



**Universität  
Zürich** UZH

Executive Education  
Urban & Real Estate Management



# **Master of Advanced Studies in Real Estate 2026/2027**

CUREM – Center for Urban & Real Estate Management







Jessica Brackmann

Prof. Dr. David Seidl

# Editorial

Die Universität Zürich misst sich mit den besten Universitäten der Welt. Die Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät gilt als eine der renommiertesten Adressen für Ökonomie im deutschsprachigen Raum und ist durch die weltweit bekannten Gütesiegel AACSB und EQUIS akkreditiert. Diesem hohen Qualitätsanspruch folgend bietet das *Center for Urban & Real Estate Management (CUREM)* immobilienwirtschaftliche Weiterbildungen für ambitionierte Fach- und Führungskräfte an.

## **Die Zukunft der Immobilienwirtschaft gestalten**

Die gebaute Umwelt prägt unsere Lebensräume und ist zugleich die bedeutendste volkswirtschaftliche Vermögensklasse der Schweiz. Ihr Marktwert übersteigt die Kapitalisierung aller an der Börse gehandelten Aktien und Obligationen deutlich. Dynamische Fachleute entwickeln die Branche laufend weiter, vernetzen Disziplinen und schaffen neue Berufsbilder. Um diesen Herausforderungen gerecht zu werden, braucht es fundierte, interdisziplinäre Weiterbildung.

## **Der führende Studiengang für Immobilienprofessionals**

Der MAS UZH in Real Estate vermittelt ein integriertes, praxisnahes Verständnis der Immobilienwirtschaft – von der Fläche über Objekte und Portfolios bis zur unternehmerisch geprägten Raumentwicklung. Der Studiengang wurde 2004 als Initiative aus der Branche für die Branche gegründet und wird seither von CUREM durchgeführt. Die Akkreditierung durch die Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS) und das Patronat des Schweizerischen Ingenieur- und Architektenvereins (SIA) unterstreichen seinen Qualitätsanspruch.

## **CUREM: Kompetenzzentrum für exzellente Weiterbildung**

Als führender Knowledge Hub für immobilienwirtschaftliche Fragen in der Schweiz verbindet CUREM wissenschaftliche Exzellenz mit praxisnaher Vermittlung. Hochkarätige Dozierende, aktuelle Inhalte und eine lernorientierte Atmosphäre prägen die Studiengänge. Gleichzeitig profitieren die Teilnehmenden vom stetig wachsenden CUREMalumni-Netzwerk mit über 500 Mitgliedern: ein aktives Umfeld für Austausch, berufliche Entwicklung und neue Perspektiven – auch weit über die Studienzeit hinaus.

## **Eine inspirierende Lernreise**

Wir freuen uns, dass mit dem MAS Real Estate der Immobilienwirtschaft ein fester Platz an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Zürich gewidmet ist. Den Teilnehmenden wünschen wir eine erkenntnisreiche Studienzeit voller neuer Einsichten, beruflicher Impulse und wertvoller Kontakte.

### **Jessica Brackmann**

Co-Geschäftsführerin CUREM & Programmleitung MAS Real Estate

### **Prof. Dr. David Seidl**

Professor für Organisation und Management  
Präsident Leitender Ausschuss CUREM



# Inhaltsverzeichnis

|                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| <b>Thema und Ziele</b>                             | <b>6</b>  |
| <hr/>                                              |           |
| <b>Programm</b>                                    | <b>7</b>  |
| Curriculum                                         | 8         |
| CUREM Lehr- und Denkgebäude                        | 9         |
| Inhalte im Detail                                  | 10        |
| Qualität und Entwicklung des Curriculums           | 16        |
| <hr/>                                              |           |
| <b>Allgemeine Informationen</b>                    | <b>17</b> |
| <hr/>                                              |           |
| <b>Testimonials</b>                                | <b>20</b> |
| <hr/>                                              |           |
| <b>Netzwerk</b>                                    | <b>24</b> |
| CUREMalumni                                        | 25        |
| Dozentinnen und Dozenten                           | 26        |
| Teilnehmende                                       | 30        |
| <hr/>                                              |           |
| <b>Zulassungskriterien und Bewerbung</b>           | <b>34</b> |
| <hr/>                                              |           |
| <b>Bewerbungsformular</b>                          | <b>35</b> |
| <hr/>                                              |           |
| <b>Terminkalender MAS in Real Estate 2026/2027</b> | <b>37</b> |
| <hr/>                                              |           |



# Thema und Ziele

Die Immobilienwirtschaft prägt unsere gebaute Umwelt und umfasst eine Vielzahl verantwortungsvoller Tätigkeitsfelder – von der Planung über die Realisierung und Nutzung bis hin zur Transformation und strategischen Weiterentwicklung von Gebäuden, Arealen und Regionen. In diesem dynamischen Umfeld sind fundiertes Wissen, analytische Fähigkeiten und ein vernetztes, interdisziplinäres Verständnis unerlässlich. Gefragt sind Fachpersonen aus unterschiedlichen Disziplinen:

- Ökonom:innen,
- Jurist:innen,
- Architekt:innen,
- Geograph:innen,
- Ingenieur:innen
- Raumplaner:innen und
- Sozialwissenschaftler:innen.

Sie alle bringen spezifische Kompetenzen mit, die in der heutigen Immobilienpraxis miteinander verknüpft werden müssen. Der MAS UZH in Real Estate bereitet gezielt auf diese komplexen Anforderungen vor – wissenschaftlich fundiert, praxisorientiert und auf akademisch hohem Niveau. Als Ergänzung zum Hochschulstudium befähigt er die Teilnehmenden, anspruchsvolle Aufgaben in Wirtschaft, Verwaltung oder Beratung zu übernehmen.

## Zielpublikum

Der Studiengang richtet sich an ambitionierte Fach- und Führungskräfte aus der Bau- und Immobilienwirtschaft sowie angrenzenden Bereichen. Tätigkeitsfelder der Teilnehmenden sind u. a. Projektentwicklung, Portfolio- und Assetmanagement, Public und Corporate Real Estate Management, Immobilienbewertung, Finanzierung, Investment Consulting, Urban Management, Strategieberatung, Facility Management und Bewirtschaftung.

## Ziele des Studiums

Das Studium schliesst fachliche und methodische Lücken und vermittelt ein integriertes Bild der Immobilienwirtschaft. Es stärkt die analytische, strategische und kommunikative Kompetenz im Umgang mit komplexen immobilienwirtschaftlichen Aufgabestellungen. Die multidisziplinäre Zusammensetzung der Klassen fördert den fachübergreifenden Dialog, der Austausch mit Dozierenden und die aktive CUREMalumni-Organisation eröffnen neue Perspektiven und berufliche Netzwerke.

### Vier exemplarische Entwicklungspfade

- *Von der Architektin zur Projektentwicklerin:* Die gestalterische und bautechnische Kompetenz wird durch vertieftes Wissen zu Marktanalysen, Nutzungskonzepten und Finanzierungsmodellen ergänzt. So entsteht die Grundlage für erfolgreiche Projektentwicklung.
- *Vom Ökonomen zum Immobilien Investment Manager:* Eine ökonomische Grundausbildung legt die Basis. Der MAS erschliesst zusätzlich die Zusammenhänge von Immobilienmärkten, Standortfaktoren und strategischem Portfoliomanagement – essenziell für fundierte Investitionsentscheide.
- *Vom Juristen zum Public Real Estate Manager:* Rechtskenntnisse werden durch Verständnis der Bodenmärkte, Wertermittlung und öffentlich-rechtlichen Rahmenbedingungen ergänzt. Dadurch entstehen neue Perspektiven für das Management öffentlicher Immobilien.
- *Von der Raumplanerin zur Urban Managerin:* Klassische raumplanerische Kompetenzen werden durch Wissen zu ökonomischen, politischen und gesellschaftlichen Prozessen ergänzt. Das ermöglicht es, urbane Transformationsprozesse gezielt zu gestalten und mit verschiedenen Akteuren tragfähige Lösungen zu entwickeln.

# Programm

## Neun Vorlesungsmodule

Im ersten Jahr des Studiums erwerben Sie im Rahmen von Vorlesungen die fachlichen Grundlagen der Immobilienwirtschaft. Von Menschen und Flächen über Objekte und Portfolios bis zur unternehmerisch geprägten Raumentwicklung (Urban Management) vollzieht sich das Curriculum entlang einer logischen Abfolge und führt dabei von der abstrakten Theorie zur vielschichtigen Praxis. Die Disziplinen Ökonomie, Finance, Recht, Kultur und Technik werden im Rahmen eines umfassenden Lehr- und Denkgebäudes der Immobilienwirtschaft aufeinander bezogen. Auf Seite 10–15 finden Sie eine detaillierte Übersicht zu den einzelnen Modulen.

## Zwei Case Studies

Parallel zu den Vorlesungen arbeiten Sie in Kleingruppen an zwei realen Fallstudien aus der Praxis. Die Vorlesungsinhalte werden angewandt und zur Lösung ganzheitlicher Problemstellungen integriert. Am Ende beurteilt eine Fachjury die Ergebnisse. Inhalt der ersten Fallstudie ist eine Objektstrategie mit zugehörigem Businessplan für ein vorgegebenes Objekt. Die zweite Fallstudie bietet Ihnen die Möglichkeit, eine Strategie für ein selbst gewähltes Immobilienportfolio zu erarbeiten beziehungsweise eine bereits bestehende Strategie zu überprüfen.

## Auslandwoche

Ein Teil der Inhalte des neunten Moduls «Urban Management» findet im Rahmen einer Auslandwoche in einer europäischen Metropole statt. Im Austausch mit agierenden Experten und Praktikern erfahren Sie anhand von Best Practice-Beispielen, wie Städte die aktuellen Herausforderungen bewältigen können. Bei Exkursionen bekommen Sie Einblicke in innovative Stadtentwicklungsprojekte und erhalten Inspiration für die eigene Tätigkeit. In kleinen Gruppen bereiten Sie Hintergründe zu passenden Themen auf und stellen diese der Klasse im Rahmen einer Kurzpräsentation vor. Daneben sorgt ein interessantes Rahmenprogramm für Abwechslung. Die Auslandwoche dauert von Montagmorgen bis Freitagabend.

## Abschlussarbeit – Forschung trifft Praxis

Im Rahmen der Abschlussarbeit und der darauf vorbereitenden Vorlesungen erhalten Sie die Gelegenheit, eine eigene Fragestellung zu untersuchen und Ihre Research-Kompetenzen zu vertiefen. Dabei können Sie Ihr gewonnenes Wissen anwenden und sich fachlich spezialisieren. Das Ziel ist eine hohe praktische Relevanz sowie ein wissenschaftlicher Erkenntniszuwachs. Der Anspruch geht über eine rein zusammenfassende Darstellung des Wissensstandes in der Literatur hinaus. Jedes Jahr wird die beste Abschlussarbeit mit dem CUREM *Forschungspreis* ausgezeichnet.

# Curriculum

## TEIL 1: FLÄCHE

Modul



1

2

3

### Menschen und Märkte

### Stadt, Land und Mobilität

### Wertschöpfung im Raum

Thema



Die Bedürfnisse der Menschen an den Raum und deren Auswirkungen auf den Flächen-, Anlage- und Baumarkt

Der Raum als ökonomische, soziale und kulturelle Dimension

Unternehmerisches Handeln in imperfekten Märkten

Inhalte



- Sozialwissenschaftliche Grundlagen
- Immobilienökonomie
- Rechtswissenschaftliche Grundlagen
- Immobilienbewertung

- Raum- und Verkehrsökonomie
- Planungs-, Bau- und Umweltrecht
- Baukultur

- Grundlagen des Managements
- Umgang mit Risiken

Case Studies



Massstab /  
Struktur



**analytisch**

Unternehmerische  
Zielsetzung



**Wertschöpfung**

Unterrichtstage

12 Tage

10 Tage

9 Tage



## TEIL 2: OBJEKT

## TEIL 3: PORTFOLIO

4

### Development Management

Die Kombination der Faktoren Standort, Projektidee und Kapital mit dem Ziel, wettbewerbsfähige Immobilienprojekte generieren zu können

- Projektentwicklung
- Bau und Konstruktion
- Planungs- und Bauprozess
- Privates Baurecht

#### Case Study 1: Objektstrategie

#### handlungsbezogen

eine Liegenschaft

ein Eigentümer

#### Projektwert

11 Tage

5

### Bestands- management

Die Entwicklung und Umsetzung der Objektstrategie und des Objektbusinessplans

- Einführung in das Bestandsmanagement
- Immobiliensektoren
- Immobilienfinanzierung

#### Marktwert

10 Tage

6

### Transaktions- management

Die Entwicklung und Umsetzung einer optimalen Transaktionsstruktur

- Einführung in das Transaktionsmanagement
- Immobilieneigentumsrecht und Kaufrecht
- Steuerrecht

#### Investment Value

6 Tage

7

### Investment- management

Das Management von Immobilienportfolios und anderen Kapitalanlagen entlang der Strategie des Eigentümers

- Management von Immobilien als Kapitalanlage
- Management von indirekten Immobilienanlagen
- Immobilien in Mixed Asset Portfolios

#### Case Study 2: Portfoliostrategie

mehrere Liegenschaften

#### Gesamtanlagewert

8 Tage

| 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9                                                                                                                                                                                                                        | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Own Used Property Management                                                                                                                                                                                                                                                                            | Urban Management                                                                                                                                                                                                         | Abschlussarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Das strategische und operative Management aller Immobilien, die vom Eigentümer dauerhaft selbst genutzt werden</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corporate Real Estate Management</li> <li>- Public Real Estate Management</li> <li>- Selbstgenutztes Wohneigentum</li> </ul> <hr/> | <p>Die wertschöpfungsorientierte Steuerung räumlicher Transformationsprozesse</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Urban Sciences</li> <li>- Urban Governance</li> <li>- Urban Leadership</li> </ul> <hr/> | <p>Wissenschaftliche Untersuchung einer eigenen Fragestellung und fachliche Spezialisierung.</p> <p>Vorbereitende Vorlesungen zu den verschiedenen Research-Kompetenzen und zum wissenschaftlichen Arbeiten finden zwischen dem sechsten und achten Modul statt.</p> <p>Zeitbedarf: ca. 42 Tage</p> |
| Unternehmenswert                                                                                                                                                                                                                                                                                        | mehrere Eigentümer<br>Wohlfahrt                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6 Tage                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 Tage                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## Macht Zusammenhänge sichtbar: Das CUREM Lehr- und Denkgebäude.

Der Master of Advanced Studies UZH in Real Estate am CUREM vermittelt mehr als immobilienökonomisches Wissen. Er befähigt Sie zum kritischen und innovativen Denken und ermöglicht es Ihnen, in kompetitiven Märkten eigenständig erfolgreich zu handeln. Zur Integration der einzelnen Lerneinheiten dient das von CUREM entwickelte Best-Owner-Principle<sup>®</sup>. Anders als die herkömmliche abstrakte Bewertung bindet das Best-Owner-Principle den Wert einer Immobilie auch an die Fähigkeiten des Eigentümers.

Der Lehrgang ist in drei Teile mit je drei Modulen gegliedert und führt Sie von den theoretischen Grundlagen zum angewandten Immobilienmanagement. Sie erwerben die Fähigkeit, komplexe Zusammenhänge von der einzelnen Fläche bis zum Portfoliomanagement aus der Sicht unterschiedlicher Disziplinen zu verstehen.

### Teil 1: Fläche

Das Verständnis der Zusammenhänge zwischen menschlichen Bedürfnissen, Flächen-, Anlage- und Baumärkten, Mobilität sowie Regulationen schafft die optimale Basis, um Wertschöpfung im Raum zu verstehen.



### Teil 2: Objekt

Sie lernen, wie die Wertschöpfung über den gesamten Immobilienlebenszyklus von der Projektentwicklung über das Bestandsmanagement bis zur Transaktion optimiert wird und können unternehmerisch handeln.



### Teil 3: Portfolio

Durch die Beschäftigung mit Immobilienportfolios in verschiedenen Anlageformen und anderen Kapitalanlagen können Sie Ressourcen optimal allozieren und mit unterschiedlichsten Akteuren kompetent interagieren.



## Inhalte im Detail

### Teil 1: Fläche

In den Modulen eins bis drei erlernen Sie die analytischen Grundlagen, um die Zusammenhänge zwischen Flächen-, Anlage- und Baumärkten, menschlichen Bedürfnissen, räumlichen Distanzen sowie Regulationen in der gebauten Umwelt zu verstehen. Damit entwickeln Sie ein tiefes Verständnis, wie

Wertschöpfung im Raum zustande kommt und welches die effektiven Treiber verschiedener Siedlungsstrukturen sind. Dies ist die optimale Basis für erfolgreiches unternehmerisches Handeln in der Immobilienwirtschaft.



### Menschen und Märkte

Unterrichtstage: 12 Tage

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Einführung                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Der CUREM-Ansatz</li> <li>– Einführung in die Immobilienökonomie</li> </ul>                                                                                                                                                                                           |
| 1.2 Sozialwissenschaftliche Grundlagen | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Finanzmathematik</li> <li>– Finanzmathematik Übungen</li> <li>– Wie funktioniert der Mensch</li> <li>– Statistik</li> <li>– Statistik Übungen</li> </ul>                                                                                                              |
| 1.3 Immobilienökonomie                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Einführung in die Ökonomie</li> <li>– Immobilienökonomie</li> <li>– Immobilienmarktanalyse</li> <li>– Sustainable Urbanism &amp; Mobility in the Future</li> </ul>                                                                                                    |
| 1.4 Rechtswissenschaftliche Grundlagen | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Einführung ins Recht</li> <li>– Mietrecht</li> <li>– Gesellschaftsrecht</li> </ul>                                                                                                                                                                                    |
| 1.5 Immobilienbewertung                | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Überblick Bewertungsmethoden &amp; Sachwert</li> <li>– Hedonische Bewertungsmodelle</li> <li>– Valuation Behavior</li> <li>– Bewertungsgeschichte Schweiz</li> <li>– Ertragswert und internationale Bewertung</li> <li>– Discounted Cashflow Methode (DCF)</li> </ul> |





## Stadt, Land und Mobilität

Unterrichtstage: 10 Tage

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 Raum- und Verkehrsökonomie      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Urban Economics</li> <li>– Regional Economics</li> <li>– Stadtsoziologie</li> <li>– Wirtschaftsgeographie &amp; Ländliche Räume</li> <li>– Mobilität und Flächennutzung</li> <li>– Real Estate Cycles</li> </ul>         |
| 2.2 Planungs-, Bau- und Umweltrecht | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Öffentliches Baurecht &amp; Raumplanung</li> <li>– Immobilien und Umwelt</li> <li>– Genossenschaften als Immobilienwirtschaftliche Akteure</li> </ul>                                                                    |
| 2.3 Baukultur                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Begehung Stadt Zürich</li> <li>– Denkmalpflege &amp; Heimatschutz</li> <li>– Biodiversität</li> <li>– Städtebau</li> <li>– Bautypologien</li> <li>– Empirie des Wohnungsbaus</li> <li>– Architekturgeschichte</li> </ul> |



## Wertschöpfung im Raum

Unterrichtstage: 9 Tage

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1 Grundlagen des Managements | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Einführung ins Management</li> <li>– Change Management</li> <li>– Unternehmensethik</li> <li>– Strategisches Management im Immobilienbereich</li> <li>– Immobilienmarketing</li> <li>– Zielgruppenspezifische Angebotsentwicklung</li> <li>– Leadership und Führung</li> <li>– Corporate Finance</li> <li>– Digitale Transformation</li> <li>– Karriere &amp; Potenzialentwicklung</li> <li>– Finanzbuchhaltung</li> </ul> |
| 3.2 Umgang mit Risiken         | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Valuation Uncertainty &amp; Monte Carlo Simulation</li> <li>– Real Options</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## Teil 2: Objekt

In den Modulen vier bis sechs eignen Sie sich die Fähigkeit an, eine Immobilie entlang ihres Lebenszyklus unternehmerisch erfolgreich zu führen.

Der zweite Teil beginnt mit der Projektentwicklung, bei der es darum geht, die Faktoren Standort, Projekt-idee und Kapital optimal aufeinander zu beziehen.

Im darauffolgenden Bestandsmanagement lernen Sie, eine Objektstrategie sowie einen adäquaten Objekt-

businessplan zu entwickeln und erfolgreich umzusetzen. Im Zentrum steht die Optimierung des Marktwerts einer Immobilienanlage über die entsprechende Haltedauer. Der zweite Teil endet mit dem Modul Transaktionsmanagement, welches Sie befähigt, Immobilienkäufe und -verkäufe kompetent abzuwickeln.



## Development Management

Unterrichtstage: 11 Tage

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 Projektentwicklung       | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Einführung in die Projektentwicklung</li> <li>– Wettbewerbe und Studienaufträge</li> <li>– Investment und Trading Development</li> <li>– Service Development</li> <li>– Planerwahlverfahren</li> <li>– Urban Psychology</li> <li>– Empirische Ästhetik</li> <li>– Arealentwicklung</li> </ul> |
| 4.2 Bau und Konstruktion     | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Baustatik</li> <li>– Bauphysik</li> <li>– Gebäudetechnik und Energie</li> <li>– Nachhaltiges Bauen und Sanieren</li> <li>– Gebäuderezyklierung</li> <li>– Sustainability Labels und Ratings</li> <li>– Bauschäden &amp; Prävention</li> <li>– Konstruktions- und Bauökonomie</li> </ul>       |
| 4.3 Planungs- und Bauprozess | <ul style="list-style-type: none"> <li>– GU- und TU-Modelle in der Praxis</li> <li>– Optimierung des Baubetriebs</li> <li>– Planungs- und baubegleitendes FM und BIM2FM</li> <li>– Zukunft Bauen: Was leisten 3D Modelle heute</li> <li>– Digitales Bauen</li> </ul>                                                                   |
| 4.4 Privates Baurecht        | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Der Planungs- und Bauprozess nach SIA</li> <li>– Architekten-, GU- und TU-Verträge</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |

5

## Bestandsmanagement

Unterrichtstage: 10 Tage

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1 Einführung in das Bestandsmanagement | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kennzahlen im Bestandsmanagement</li> <li>– Auswahl und Führung Immobilienbewirtschaftung</li> <li>– Bewirtschaftung in der Praxis</li> <li>– Immobilienmarktdaten in der Praxis</li> <li>– Facility Management</li> <li>– Lifecycle Risk-Ausnutzung</li> <li>– Real Estate Dispute Resolution Management</li> <li>– Versicherungen im Bestandsmanagement</li> <li>– Baurechtsverträge</li> <li>– Mehrwertsteuerrecht</li> <li>– Mehrwertsteuer und Transaktionen</li> <li>– Gute Immobilienanlagen</li> </ul> |
| 5.2 Immobiliensektoren                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Logistik-Immobilien</li> <li>– Industrie-Immobilien</li> <li>– Gastronomie Anwendungsbeispiele</li> <li>– Hotel-Immobilien</li> <li>– Ferienwohnungen</li> <li>– Neue Welt des Arbeitens</li> <li>– Retail Management</li> <li>– Commercial Letting</li> <li>– Retail Trends &amp; Letting</li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |
| 5.3 Immobilienfinanzierung               | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Klassische Immobilienfinanzierung</li> <li>– Strukturierte Immobilienfinanzierung und Zinsabsicherung</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

6

## Transaktionsmanagement

Unterrichtstage: 6 Tage

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1 Einführung in das Transaktionsmanagement | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Due Diligence Process</li> <li>– Maklerpraxis</li> <li>– Auswahl und Führung von Maklern</li> <li>– Transaction Behavior</li> </ul>                                                                                                                                               |
| 6.2 Immobilieneigentumsrecht und Kaufrecht   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Immobiliarsachen- und Grundbuchrecht</li> <li>– Immobilienkaufrecht und Due Diligence</li> <li>– Miteigentum und Stockwerkeigentum</li> <li>– Immobilienkaufrecht</li> <li>– Maklerrecht</li> <li>– Transaktionsrecht Mergers &amp; Acquisitions</li> <li>– Lex Koller</li> </ul> |
| 6.3 Steuerrecht                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Immobiliensteuerrecht</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  |

### Teil 3: Portfolio

In den Modulen sieben bis neun wird die einzelne Immobilie in Relation zu weiteren Investitionsmöglichkeiten gesetzt: seien dies inländische kollektive Immobilienanlagen, globale Immobilieninvestments oder andere Kapitalanlagen wie Aktien und Obligationen. Ziel ist die Optimierung eines ganzen Immobilienportfolios, die Abstimmung mit anderen Kapitalanlagen, das Management von selbstgenutzten Immobilien, sowie die aktive Entwicklung ganzer

Quartiere und Regionen. Dabei lernen Sie, sowohl die Perspektive privater Immobilieneigentümer als auch jene der öffentlichen Hand einzunehmen und verschiedenen Akteuren als kompetente Ansprechperson gegenüber zu stehen. Ein Teil der Veranstaltungen des neunten Moduls Urban Management findet in Form einer Auslandwoche in einer europäischen Metropole statt.



### Investmentmanagement

Unterrichtstage: 8 Tage

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Management von Immobilien als Kapitalanlage | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Theorie des Immobilien Portfoliomanagement</li> <li>– Anlagestrategien im Portfoliomanagement</li> <li>– Performance Measurement und Attribution</li> <li>– Organisationsformen des Immobilien-Investment Management</li> <li>– Investment Controlling</li> </ul>                                                      |
| 7.2 Management von indirekten Immobilienanlagen | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Rechnungslegung und Bewertung von Immobiliengesellschaften</li> <li>– Indirekte Anlagen Schweiz: Strukturierung/Legal</li> <li>– Indirekte Anlagen Schweiz: Tax</li> <li>– Indirekte Anlagen international: Strukturierung/Tax</li> <li>– Anlagevehikel Schweiz</li> <li>– Real Estate Private Equity Funds</li> </ul> |
| 7.3 Immobilien in Mixed Asset Portfolios        | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Behavioral Finance und Real Estate</li> <li>– Management von Aktien und Obligationen</li> <li>– Asset Liability Management von Pensionskassen</li> <li>– Systemrisiken des Finanzsektors</li> <li>– Securitisation</li> <li>– Asset Allocation/ Diversifikation</li> <li>– Ökonomie der Anlageprodukte</li> </ul>      |



## **Own Used Property Management**

Unterrichtstage: 6 Tage

|                                      |                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1 Corporate Real Estate Management | <ul style="list-style-type: none"><li>– Theorie des Corporate Real Estate Management</li><li>– Praxisbeispiele CREM</li></ul>                 |
| 8.2 Public Real Estate Management    | <ul style="list-style-type: none"><li>– Public Real Estate Management</li><li>– Gemeindefinanzierung</li><li>– Praxisbeispiele PREM</li></ul> |
| 8.3 Selbstgenutztes Wohneigentum     | <ul style="list-style-type: none"><li>– Homeownership</li></ul>                                                                               |



## **Urban Management**

Unterrichtstage: 8 Tage (inklusive Auslandwoche)

|                      |                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.1 Urban Sciences   | <ul style="list-style-type: none"><li>– Einführung ins Urban Management</li><li>– Bodenrelevante Wirtschaftspolitik</li><li>– Raumentwicklung im urbanen Zeitalter</li></ul>                                                           |
| 9.2 Urban Governance | <ul style="list-style-type: none"><li>– Geschichte der Raumplanung</li><li>– Neue Ansätze in der Nutzungsplanung</li><li>– Organisationsmodelle der Innenentwicklung</li><li>– Mehrwertausgleich und städtebauliche Verträge</li></ul> |
| 9.3 Urban Leadership | <ul style="list-style-type: none"><li>– Urban Management an konkreten Beispielen</li></ul>                                                                                                                                             |



## Qualität und Entwicklung des Curriculums

Wir legen Wert auf eine konstante Qualitätssicherung und orientieren uns an den neusten Entwicklungen in Praxis und Wissenschaft. Dazu setzen wir folgende Instrumente ein:

### **Herausragende Lehre**

CUREM legt grössten Wert auf eine wissenschaftlich fundierte und zugleich ausgesprochen praxisnahe Lehre. Dazu bemühen wir uns, zu jedem Themenfeld entsprechend hochkarätige Expert:innen und Vor-denker:innen als Referent:innen für unsere Kurse zu gewinnen.

### **Kontakt vor Ort**

In sämtlichen Vorlesungen steht Ihnen eine Ansprechperson von CUREM zur Verfügung.

### **Vorlesungsevaluation**

Am Ende der Vorlesungen erhalten die Teilnehmenden die Möglichkeit, ein kurzes Feedback abzugeben. Dies garantiert die fortlaufende Optimierung des Curriculums.

### **Akkreditierung**

Die Akkreditierungen sowohl beim amerikanischen Label AACSB als auch beim europäischen Label EQUIS garantieren, dass der Master of Advanced Studies in Real Estate der Universität Zürich den höchsten internationalen Anforderungen der besten Business Schools entspricht. Zudem ist der Studiengang durch RICS, den weltweit führenden Verband der Immobilienbranche, akkreditiert.

- AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business) – weltweit bedeutendste Akkreditierung für Business und Accounting-Programme
- EQUIS (European Quality Improvement System) – europäischer Qualitätsstandard für Business Schools
- RICS (Royal Institution of Chartered Surveyors) – weltweit führender Branchenverband



# Allgemeine Informationen

## Daten

Der Studiengang 2026/2027 beginnt am 02. März 2026 und dauert 18 Monate. Der detaillierte Terminplan befindet sich auf der letzten Seite.

## Studiengebühren

Die Gebühren für den Studiengang 2026/2027 betragen CHF 38 500 (exkl. Spesen für Reisen und Verpflegung).

Steuerabzüge sind bis max. CHF 12 000 pro Steuerperiode bei der direkten Bundessteuer und fast allen Kantonen möglich.

Bei einer Bewerbung bis 15. Dezember 2025 können Sie die Rechnung für die Inskriptionsgebühr im Jahr 2025 erhalten und als Abzug für die Steuerperiode 2025 geltend machen.

## Zeitlicher Aufwand und Arbeitsbelastung

Zu den rund 80 Unterrichtstagen kommen das Selbststudium (ungefähr im selben Umfang wie die Präsenzzeit) sowie die Zeiten für die Fallstudien und die Abschlussarbeit hinzu. Aus diesem Grund empfehlen wir eine Reduktion des Arbeitspensums auf 80 Prozent während der ganzen Studienzeit (März 2026 bis September 2027). Die vorlesungsfreie Zeit nutzen die Studierenden für das Selbststudium, die Fallstudien und die Abschlussarbeit.

## Unterrichtszeiten

Die Vorlesungen finden während fünf Blockwochen von Montag bis Freitag sowie an ca. 28 Wochenenden jeweils freitags und samstags statt. Dazu kommt eine Auslandswoche, die von Montagmorgen bis Freitagabend dauert. Der Unterricht beginnt frühestens um 08.30 Uhr und dauert in der Regel bis 17.00 Uhr (vereinzelt bis 19.00 Uhr).

## Unterrichtsort

Der Unterricht findet vorwiegend im Bildungszentrum Sihlpost, gleich beim Hauptbahnhof in Zürich statt. Der Lehrgang wird hauptsächlich als Präsenzunterricht durchgeführt. Vereinzelt werden Fächer auch als E-Tutorials oder mittels Blended Learning angeboten.

## Unterrichtssprache

Deutsch, zum Teil auf Englisch

## Leistungsnachweise

Die Studierenden haben für jedes Vorlesungsmodul eine schriftliche Prüfung zu erbringen. Diese findet in der Regel am ersten Vormittag des folgenden Moduls statt. Als zusätzliche Leistungsnachweise kommen die Abschlussarbeit, die beiden Case Studies sowie die Teilnahme an der Auslandswoche hinzu. Für bestandene Leistungsnachweise werden gemäss dem European Credit Transfer System (ECTS) entsprechende Kreditpunkte erteilt. Für den erfolgreichen Abschluss des Studiengangs müssen 70 Kreditpunkte erreicht werden.

## Abschluss

Die Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Universität Zürich verleiht den erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen des Studiengangs den Titel «Master of Advanced Studies UZH in Real Estate». Dazu müssen die erforderlichen Leistungsnachweise bestanden und die Abschlussarbeit angenommen sein. Alle Angaben gelten vorbehaltlich der Genehmigung der Verordnung des Studiengangs durch den Universitätsrat.

## Trägerschaft

Die Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Universität Zürich hat die Trägerschaft des Studiengangs inne.

## Leitender Ausschuss

---



**Prof. Dr. iur.  
Ruth Arnet**  
Universität Zürich



**Dipl. Architektur  
Daniel Ducrey**  
Mobimo Management AG



**lic. oec. publ.  
Fredy Hasenmaile**  
Raiffeisen Schweiz



**Prof. Dr.  
Thorsten Hens**  
Universität Zürich



**Dipl.-Ing. Architektur  
Astrid Heymann**  
Liegenschaften Stadt Zürich



**Prof. Dr.  
Christian Hilber**  
London School of Economics  
and Political Science /  
Universität Zürich



**Dipl.-Ing. Architektur  
Bruno Kurz**  
Swiss Finance & Property  
Funds AG



**Prof. Dr.  
David Seidl (Präsident)**  
Universität Zürich

## Programmleitung

---



**Dipl.-Ing. Architektur (FH)**

**Jessica Brackmann**

Universität Zürich

## Organisation und Auskunft

---



**Lilli Kosch**

Programmkoordination

Universität Zürich

Executive Education – CUREM

Stampfenbachstrasse 73

8006 Zürich

Telefon +41 44 634 55 88

[lilli.kosch@execed.uzh.ch](mailto:lilli.kosch@execed.uzh.ch)



«Der MAS hat mir fundierte Grundlagen vermittelt, um ein Immobilienportfolio der öffentlichen Hand strategisch und professionell zu führen. Dank des erworbenen Wissens kann ich auf Augenhöhe mit Partnern aus der Privatwirtschaft agieren und dadurch nachhaltige und wirtschaftlich sinnvolle Lösungen für die öffentliche Hand entwickeln.»

**Kristina Bussmann**

Absolventin

Leiterin Immobilien, Stadt Bern



«Der MAS Real Estate macht aus Architektinnen und Architekten ganzheitlich denkende Immobilienprojektentwickler:innen. Sie erhalten das ökonomische, juristische und kommunikative Rüstzeug, um Projekte souverän zu steuern – gegenüber Bauherrschaften oder um selbst als Investor:innen aufzutreten.»

**Niels Lehmann**

Absolvent

Mitglied der Geschäftsleitung, Projektentwicklung DXMA AG







«Als Anwalt begleite ich grössere Entwicklungs- und Bauprojekte sowie Immobilientransaktionen. Dank dem MAS Real Estate habe ich ein Bewusstsein für die Rollen und Interessen der verschiedenen Akteure sowie für die wirtschaftlichen, technischen und rechtlichen Zusammenhänge erworben. Ein echter Gewinn für meine tägliche Praxis.»

**Niklaus Schoch**

Absolvent

Rechtsanwalt, Partner, PMP Rechtsanwälte AG

Vorstandsmitglied CUREMalumni



A portrait of a woman with blonde hair, smiling, sitting in a black leather chair. She is wearing a blue suit jacket over a white shirt and blue trousers. She is also wearing a watch on her left wrist and dark blue tassel loafers. The background shows a large window with a view of green trees and flowers.

«Das MAS-Studium hat mir als Architektin essenzielles Finanzwissen vermittelt und einen strukturierten Überblick über die Komplexität der Immobilienwirtschaft gegeben – von der Bewertung über die Entwicklung bis zur Portfoliostrategie. Besonders wertvoll ist auch das starke, nachhaltige Netzwerk, das ich bis heute aktiv pflege.»

**Nadia Mastacchi**

Absolventin

Leiterin Portfolio & Transaktionen, Mitglied der Geschäftsleitung, Mobimo Management AG

# Netzwerk

Ein starkes Netzwerk ist integraler Bestandteil der Weiterbildungen am CUREM. Bereits während des Studiums fördern interaktive Lehrformate, Gruppenarbeiten und die Auslandwoche den Austausch unter den Teilnehmenden sowie mit führenden Dozierenden und Fachpersonen aus der Praxis.

Darüber hinaus ist CUREM institutionell mit renommierten internationalen Fach- und Forschungsplattformen vernetzt. Diese Mitgliedschaften eröffnen Teilnehmenden und Alumni Zugang zu hochkarätigen Wissensforen und ermöglichen eine kontinuierliche fachliche und strategische Weiterentwicklung. CUREM ist unter anderem Mitglied folgender Institutionen:

## **European Association for Investors in Non-listed Real Estate Vehicles INREV**

INREV ist ein Zusammenschluss von Investoren, Initiatoren, Forschungs- sowie Aus- und Weiterbildungseinrichtungen. Im Fokus steht der wachsende Markt nicht-kotierter Immobilienvehikel ([www.inrev.org](http://www.inrev.org)).

## **European Real Estate Society ERES**

ERES ist ein Zusammenschluss von Forschungsinstitutionen und Universitäten. Ziel ist, die Qualität der immobilienwirtschaftlichen Aus- und Weiterbildung sowie der Forschung zu stärken. Den Austausch zwischen Akademiker:innen und Personen aus der Praxis fördern verschiedene Plattformen: die jährliche

Konferenz mit über 400 Teilnehmenden, Industrie-seminare, Newsletter, Website, usw. ([www.eres.org](http://www.eres.org)).

## **European Regional Science Association ERSA**

ERSA ist den multidisziplinären Raumwissenschaften gewidmet. Sie vernetzt über 3500 Forschende und Personen aus der Praxis zu den Themen Raumökonomie, Raumplanung und Regionalentwicklung ([www.ersa.org](http://www.ersa.org)).

## **International Association of People-Environment Studies IAPS**

Die IAPS vereint Personen aus der Praxis, Politik und Forschung. Ihr Ziel ist die menschenfreundliche Gestaltung der gebauten Umwelt basierend auf empirischen Erkenntnissen ([www.iaps-association.org](http://www.iaps-association.org)).

## **Royal Institution of Chartered Surveyors RICS**

RICS ist der weltweit führende Berufsverband der Immobilienbranche ([www.rics.org](http://www.rics.org)).

## **Urban Land Institute ULI**

Das ULI bezweckt die Förderung einer verantwortlichen und nachhaltigen Stadt- und Regionalplanung. Mitglieder sind Fachleute aus Architektur, Stadtplanung und Projektentwicklung ebenso wie aus den Bereichen Investment, Politik, Wissenschaft und Journalismus ([www.uli.org](http://www.uli.org)).

## CUREMalumni

CUREMalumni ist der Verein der Absolvent:innen des MAS UZH in Real Estate. Er zählt über 500 Mitglieder und verbindet Fach- und Führungskräfte aus allen Bereichen der Immobilienwirtschaft. Der Verein fördert den langfristigen Austausch, unterstützt die Pflege der gemeinsamen Werte und organisiert regelmässige Veranstaltungen zu aktuellen immobilienwirtschaftlichen Themen.

Als offizielles Chapter der OEC ALUMNI UZH, der Alumni-Organisation der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät, bietet CUREMalumni zudem Zugang zu einem breiten universitären und interdisziplinären Netzwerk.

Die Mitgliedschaft steht allen Absolventinnen und Absolventen offen, welche den Studiengang MAS UZH Real Estate erfolgreich abgeschlossen haben.

Weitere Informationen: [www.curemalumni.ch](http://www.curemalumni.ch)

## Dozentinnen und Dozenten

Der MAS UZH in Real Estate wird von über 130 ausgewiesenen Persönlichkeiten aus Wissenschaft und Praxis unterrichtet. Akademiker:innen führender Universitäten treffen auf erfahrene Expert:innen aus der Immobilienwirtschaft – eine Verbindung, die

für fundierte, praxisrelevante und interdisziplinäre Lehre auf höchstem Niveau steht. Unser Anspruch: Lernen von den Besten. Die nachfolgende Liste ist alphabetisch geordnet und zeigt die Dozierenden des aktuellen Studiengangs.

---

**Daniel Aegerter**

Ecosens AG

---

**Dr. Beat Affolter**

ZHAW School of Management and Law

---

**Andreas Ammann**

Wüest Partner AG

---

**Dr. Bruno Bächli MRICS**

H&B Real Estate AG

---

**Bruno Basler**

EBP Schweiz AG

---

**Lukas Beck**

EBP Schweiz AG

---

**Sandro Beffa**

UBS Switzerland AG

---

**Dr. Claire Bonney**

Berner Fachhochschule

---

**Florian Brack**

Grün Schaffhausen

---

**Jessica Brackmann**

Universität Zürich

---

**Philipp Büchi**

Eraneos Switzerland AG

---

**Gisela Burri**

Zürcher Kantonalbank

---

**Stefan Cadosch**

sia / keeValue AG

---

**Andreas Campi MRICS**

Halter Entwicklungen

---

**Dr. Alain Chaney MRICS**

Wüest Partner AG

---

**François Chapuis**

Universität Zürich

---

**Prof. Dr. Marc Chesney**

Universität Zürich

---



---

**Prof. Dr. John Davidson**

Hochschule Luzern

---

**Werner Doetsch**

Loan & Equity Arrangement Real Estate

---

**Dr. Konstanze Sylva Domhardt**

Stadt Winterthur

---

**Michael Dressen**

CBRE (Zürich) AG

---

**Dr. Christian Eichenberger MRICS**

Walder Wyss AG

---

**Prof. Dr. Reiner Eichenberger**

Universität Fribourg

---

**Dr. Stefan Fahrländer**

Fahrländer Partner AG

---

**Lukas Fehr**

Cham Swiss Properties AG

---

**Karin Fein**

Stadt Adliswil

---

**Stephan Felber**

Gemeinde Köniz

---

**Prof. Dr. Andrea Frangi**

ETH Zürich

---

**Denise Fries**

Pensimo Management AG

---

**Alfredo Fusetti**

PPCmetrics AG

---

**Prof. Dr. Roland Füss**

Universität St. Gallen

---

**Sascha Ginesta**

Ginesta Immobilien AG

---

**Dr. Karim Ghazi Wakili**

IABP Institut für angewandte Baushysik

---

**Ulrike Gölker**

Zeugin-Gölker Immobilien Strategien GmbH

---



---

**Prof. Dr. Tom Guthknecht**

Lhtwo

---

**Prof. Carsten Hagedorn**

OST – Ostschweizer Fachhochschule

---

**Sabine Harmuth**

Brandenberger+Ruosch AG

---

**Fredy Hasenmaile**

Raiffeisen Schweiz

---

**Matthias Hauswirth**

RUAG Real Estate AG

---

**Dr. Andreas Hefti**

Universität Zürich

---

**Bettina Heinzmann**

UBS Fund Management (Schweiz) AG

---

**Prof. Dr. Thorsten Hens**

Universität Zürich

---

**Barbara Herrgott**

Allreal Generalunternehmung AG

---

**Prof. Dr. Christian Hilber**

Universität Zürich

---

**Oliver Hofmann**

Vebego Schweiz AG

---

**Alice Hollenstein**

Universität Zürich

Urban Psychology Consulting & Research

---

**Andreas Hollenstein**

Camion Transport AG

---

**Matthias Hugi**

Brandenberger+Ruosch AG

---

**Dr. Urban Hulliger**

Rohrer Müller Partner AG

---

**Rico Ineichen**

Drees & Sommer Schweiz AG

---

**Nicolas Jauslin**

EBP Schweiz AG

---

**Dr. Stefan Jörissen**

Hochschule Luzern

---

**Barbara Josef**

5to9 AG

---



---

**Thomas Kis**

communication factory th. Kis

---

**Miriam Kittinger**

Swisslife Investment Management Holding AG

---

**Dr. Stephan Kloess**

KRE-KloessRealEstate

---

**Dr. Alexandra Kovacs MRICS**

CBRE (Zürich) AG

---

**Dr. Simon Kretz**

Salewski Nater Kretz AG

---

**Dr. Marcel Kucher**

Swiss Prime Site AG

---

**Mario Kumschick**

Baker & McKenzie Zürich

---

**Oliver Kunkel**

PPCmetrics AG

---

**Matthias Künzler**

Frick Nafz Bieri Rechtsanwälte

---

**Prof. Dr. Damian Läge**

Universität Zürich

---

**Samuel Leder**

Universität Zürich

---

**Lorenz Lehmann**

Ecosens AG

---

**Niels Lehmann**

DXMA

---

**Jessica Lindauer**

UBS Fund Management (Schweiz) AG

---

**Andreas Loepfe**

inREIM AG

---

**Dr. Gabriel Loumeau**

Vrije Universiteit Amsterdam

---

**Samuel Marbacher**

Baker & McKenzie Zürich

---

**Martin A. Meier**

Meier Vision

---

**Martin Meier**

einfach gut bauen. GmbH

---

**Dr. Rahel Meili**

Berner Fachhochschule

---

---

**Michael Mettler**

SHIFT Integrale Entwicklung AG

---

**Anita Mikkonen**

PricewaterhouseCoopers AG

---

**David Naef**

Naef & Partner Holding AG

---

**Matthias Näf**

Berufsmaturitätsschule Winterthur

---

**Lucia Nievergelt**

ORTA GmbH

---

**Prof. Dr. David Oesch**

Universität Zürich

---

**Anja Pawelleck**

Universität Zürich

---

**Placidus Plattner**

Wenger Plattner Rechtsanwälte

---

**Jelena Radovic MRICS**

Implenia Schweiz AG  
Britta Rehfish  
ADB Altorfer Duss & Beilstein AG

---

**Marius Reinhardt**

Viadukt Recht GmbH

---

**Martin Renk**

Zürich Versicherungsgesellschaft AG

---

**Claus Reuschenbach**

Stadt Zürich

---

**Prof. Dr. Philipp Rode**

London School of Economics – LSE

---

**Andreas Roman**

Lagotto Capital AG

---

**José Manuel Romero**

Siemens Schweiz AG

---

**Dr. Christian Salewski**

Salewski Nater Kretz AG

---

**Alex Schärer**

Profond Anlagestiftung

---

**Dr. Stefan Scherler**

Scherler + Siegenthaler Rechtsanwälte AG

---

**Dr. Jörg Schläpfer**

Wüest Partner AG

---



---

**Prof. Dr. Kurt Schmidheiny**

Universität Basel

---

**Dr. David Schmocker**

Universität Zürich

---

**Martin Schneider**

Stoffel Schneider Architekten AG

---

**Mirko Schneider**

Rohrer Müller Partner AG

---

**Dr. Sibylle Schnyder**

CMS von Erlach Partners AG

---

**Philipp Schoch**

Wincasa AG

---

**Ruedi Schoch**

Rechtsanwalt & Mediator SAV/SKWM

---

**Dr. Martina Schretzenmayr**

ETH Zürich

---

**Dr. Christian Schuster**

Immobilien Basel-Stadt

---

**Prof. Dr. Mathias Schüz**

ZHAW Zürcher Hochschule für  
Angewandte Wissenschaften

---

**Johannes Schwab**

Swiss Finance + Property AG

---

**Dr. Gaudenz Schwitter**

Wenger Plattner Rechtsanwälte

---

**Beat Seger MRICS**

KPMG AG

---

**Prof. Dr. David Seidl**

Universität Zürich

---

**Tobias Seitz**

Zürcher Kantonalbank

---

**Prof. Dr. Ramon Sotelo**

Bauhaus-Universität Weimar

---

**Robert Surbeck**

Theo Hotz Partner AG

---

**Dr. Maarit Ströbele**

Hochparterre AG

---

**Prof. Dr. Harald Stühlinger**

Technische Universität Wien

---

---

**Dr. Nikodem Szumilo**

University College London

---

**Alfonso Tedeschi**

Helvetia Asset Management AG

---

**Matthias Thoma**

EBP Schweiz AG

---

**Rolf Truninger**

QualiCasa AG

---

**Dr. Christian Tschumi**

TSCHUMI Landschaftsarchitektur

---

**PD Dr. Joris Van Wezemaal**

ETH Zürich

---

**Prof. Justus Vollrath**

Portfolio Management Beratung

---

**Patrick von Planta MRICS**

Helvetia Versicherungen

---

**Lukas von Rotz MRICS**

Alpha IC Schweiz AG

---

**Reto von Rotz**

Markstein AG

---

**Thomas Walter MRICS**

CSL Immobilien AG

---

**Daniel Weber**

QualiCasa AG

---

**Matthias Weber MRICS**

Wüest Partner AG

---

**Prof. Dr. Amédéo Wermelinger**

Lehrbeauftragter Universität Luzern und Fribourg /  
Kanzlei am Bahnhof GmbH

---

**Dr. Thomas Wetzel**

Wenger Plattner Rechtsanwälte

---

**Dr. Benjamin Wilding**

Universität Zürich

---

**Dr. Lisa Wolf**

F. Hoffmann-La Roche AG

---

**Dr. Alexander Wyss**

Baker & McKenzie Zürich

---

**Sebastian Zollinger MRICS**

PricewaterhouseCoopers AG

---



---

**Omar Zoppi**

UBS AG

---

**Thomas Zweifel**

CMS von Erlach Partners AG

---

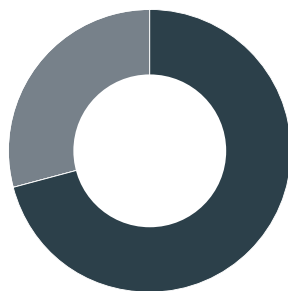
**Peter Zwick MRICS**

WSP Suisse AG

---

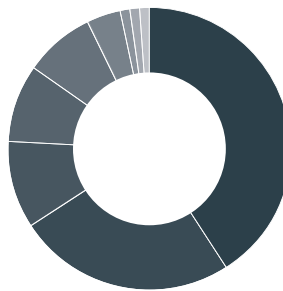
# Teilnehmende

## Statistik der Teilnehmenden seit 2005



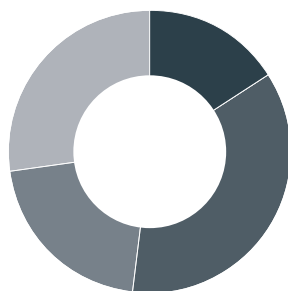
### Geschlecht

- Männlich 71 %
- Weiblich 29 %



### Fachrichtung

- Architektur 40 %
- Betriebsökonomie/  
Volkswirtschaftslehre 25 %
- Sonstige 11 %
- Jura 8 %
- Ingenieurwissenschaften 8 %
- Immobilien-Spezialstudium 5 %
- Raum-/Stadtplanung 1 %
- Banking 1 %
- Geisteswissenschaften 1 %



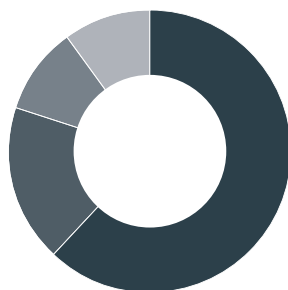
### Alter der Teilnehmenden

- < 30 Jahre 16 %
- 30–34 Jahre 36 %
- 35–38 Jahre 21 %
- > 39 Jahre 27 %



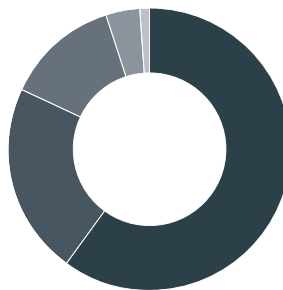
### Arbeitgeberbranche

- Architektur/Fachplanung 20 %
- Projektentwicklung 16 %
- Makler/Beratung 14 %
- Investment 10 %
- Sonstige 9 %
- Public Real Estate Management 7 %
- Corporate Real Estate Management 7 %
- Bauunternehmen/GU 5 %
- Finanzierung 5 %
- Facility Management 3 %
- Bauherrentreuhand 2 %
- Anwälte/Notariat 2 %



### Akademische Ausbildung

- Masterabschluss 61 %
- FH Diplome 18 %
- Bachelorabschluss 11 %
- Sonstige 10 %



### Position im Unternehmen

- Mitarbeiter:in 61 %
- Teamleiter:in 21 %
- Inhaber:in/Partner:in 13 %
- Geschäftsleiter:in 4 %
- Nicht bekannt 1 %



**Firmen der Teilnehmenden**

Studierende und Absolventinnen und Absolventen des CUREM Masterstudienganges arbeiten unter anderem bei den folgenden Firmen (in alphabetischer Reihenfolge):

|                                                   |                                         |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 720grad Architekten                               | BS+EMI Architektenpartner AG            |
| ABB Schweiz AG                                    | BSS Architekten                         |
| acrevis Bank AG                                   | BSZ Immobilien AG                       |
| ACRIBO GmbH                                       | Bundesamt für Bauten und Logistik       |
| Adimmo AG                                         | Bundesamt für Raumentwicklung           |
| AFFIA Real Estate Investment AG                   | Bundesamt für Wohnungswesen             |
| AFRY Schweiz AG                                   | BUR Architekten AG                      |
| Agruna Immobilien Management AG                   | Burckhardt + Partner AG                 |
| AIG AG                                            | Burckhardt Entwicklungen AG             |
| Agruna Immobilien Management AG                   | Bürgi Immobilien AG                     |
| Albiez de Tomasi Architekten                      | BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich |
| Aleon Real Estate AG                              | Caruso St John Architects AG            |
| Allianz Suisse Immobilien AG                      | CBRE (Zürich) AG                        |
| Allreal Generalunternehmung AG                    | Citibank (Switzerland) AG               |
| Alpha IC Schweiz AG                               | Collofunda AG                           |
| Amstein + Walther AG                              | Comafim SA                              |
| Andrea Grolimund Iten Architektur                 | Coop Genossenschaft                     |
| Annex Immobilienberatung                          | Crowdhouse AG                           |
| Appels Architekten GmbH                           | CSCS (ETH Zürich)                       |
| Architekt Simon Metzler ZT GmbH                   | CSL Immobilien AG                       |
| Architektur- und Planungsbüro Zopp und Barbé GmbH | Daniel Gresch & Partner AG              |
| Architekturbüro Rütsche                           | Demuth Hagenmüller & Lamprecht          |
| armasuisse Immobilien                             | Architekten GmbH                        |
| Aschwanden Schürer Architekten AG                 | DHS Immobilien GmbH                     |
| Atebo AG                                          | Die Falck Gruppe AG                     |
| atelier ww Architekten SIA AG                     | DMEN Development AG                     |
| Avadis Vorsorge AG                                | DNSarchitekten GmbH                     |
| Avobis Group AG                                   | Drees & Sommer Schweiz AG               |
| AWK Group AG                                      | DXMA                                    |
| AXA Investment Managers AG                        | EBP Schweiz AG                          |
| AZ Immo AG                                        | Edelmann Krell Architekten              |
| Baertschi Partner Bauingenieure AG                | Elektrizitätswerke des Kantons Zürich   |
| Baker McKenzie Zürich                             | Emch + Berger ImmoConsult AG            |
| balingreen Kurtisi                                | Ernst & Young AG                        |
| Baloise Immobilien Management AG                  | ETH Zürich                              |
| Bank Julius Bär AG                                | Ettinger Partner AG                     |
| Bank Vontobel AG                                  | EWI Entwicklungen GmbH                  |
| Bär & Karrer AG                                   | F & R Asset Management AG               |
| Basler & Hofmann AG                               | F. Hoffmann-La Roche AG                 |
| Battilana AG                                      | Fahrländer Partner AG                   |
| Baumschlager Eberle Zürich AG                     | Fanzun AG                               |
| Belago Baar AG                                    | Feldmann Immobilien AG                  |
| BellaVista Consulting Group GmbH                  | Fiechter & Salzmann Architekten GmbH    |
| Belle Immo AG                                     | Fischer Architekten AG                  |
| Berger Liegenschaften AG                          | Flughafen Zürich AG                     |
| Berghalde Architekten GmbH                        | Fred Tschanz AG                         |
| Beta Projekt Management AG                        | Freistaat Bayern                        |
| Bezirksgericht Winterthur                         | FREO Switzerland AG                     |
| bhsf Architekten                                  | Früh Immobilien & Partner AG            |
| Bilaya Wohnbau AG                                 | Frutiger AG                             |
| Bildbau GmbH                                      | Fuhr Buser Partner Bauökonomie AG       |
| Bilfinger Real Estate AG                          | Gähler und Partner AG                   |
| BlatterIMMO AG                                    | GEM Consulting GmbH                     |
| Blum + Grob Rechtsanwälte AG                      | Gemeinde Affoltern a. Albis             |
| Blusch GmbH                                       | Gemeinde Windisch                       |
| Bob Gysin und Partner BGP Architekten AG          | Gemeinde Zollikon                       |
| Bodo Schröder Architekten                         | General Electric International Inc.     |
| Boltshauser Architekten AG                        | Generali Versicherungen                 |
| Bouygues Energies & Services Schweiz AG           | Genossenschaft Migros Luzern            |
| Brandenberger + Ruosch AG                         | Genossenschaft Migros Zürich            |
| Bratschi AG                                       | Getunik AG                              |
| Brick Bau AG                                      | Gewerbebauten TPC AG                    |
| Brugg Immobilien AG                               | Gigon / Guyer Architekten               |
|                                                   | Giuliani Hönger Architekten             |

|                                                    |                                         |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| GKS Architekten und Partner AG                     | Kantonsspital St. Gallen                |
| Gmür & Gschwentner Architekten AG                  | Karmon AG                               |
| Graber Pulver Architekt:innen AG                   | KBT Treuhand AG Zug                     |
| Gruner Wepf AG                                     | Keller Immobilien-Treuhand AG           |
| Gschwind Architekten                               | Kiener Properties AG                    |
| GSG Projekt Partner AG                             | KMP Architektur AG                      |
| Gutknecht Jäger Architektur GmbH                   | Korfa Verwaltungs- und Immobilien AG    |
| H&B Real Estate AG                                 | Kornhaus Verwaltungs AG                 |
| Habitat Architektur & Entwicklung GmbH             | KPMG AG                                 |
| Halter AG                                          | Kübler & Partner AG                     |
| Hamburger Sparkasse                                | Kuoni Mueller + Partner Investment AG   |
| Hämmerle Partner AG                                | LABitare GmbH                           |
| Hardturm AG                                        | Land+Haus Bautreuhand AG                |
| Haussener Verwaltungen AG                          | Lead Consultants AG                     |
| HDPF Architekten                                   | Leuthold von Meiss Architekten          |
| Helbling Beratung + Bauplanung AG                  | Leutwyler Partner Architekten AG        |
| Helvetia Asset Management AG                       | Liegenschaft AG                         |
| Henauer Gugler AG                                  | Lilarosso GmbH                          |
| Herzog & de Meuron                                 | Livit AG                                |
| Hess ImmoCare GmbH                                 | Losinger Marazzi AG                     |
| Hess Investment AG                                 | LS Investment Advisory AG               |
| Hesta Immobilien                                   | Luzerner Kantonalbank AG                |
| Heuberger Frey Architekten GmbH                    | Luzerner Kantonsspital                  |
| Hirslanden AG                                      | Luzerner Pensionskasse                  |
| HLS Architekten AG                                 | m+v vogel architekten ag                |
| Hornbach Baumarkt                                  | Marazzi + Paul Architekten              |
| HRS Real Estate AG                                 | Markstein AG                            |
| HUGGENBERGERFRIES Architekten AG                   | Masswerk AG                             |
| HVS International                                  | Match Communications GmbH               |
| HypothekenZentrum AG                               | Matthias Köhn AG                        |
| Hyrock AG                                          | meierpartner architekten                |
| HZDS AG                                            | Meili Peter & Partner Architekten AG    |
| iccon AG                                           | ménard partner projekte ag              |
| Immobilien Post                                    | Mercer (Schweiz) AG                     |
| Immobilien Stadt Bern                              | Metron Architektur AG                   |
| ImmobilienGemeinschaft Petersgraben in Basel AG    | Mettiss AG                              |
| immoclass AG                                       | Michael Meier Marius Hug Architekten AG |
| immopac ag                                         | Migros Pensionskasse                    |
| Immovesta AG                                       | MME Legal AG                            |
| Impact Immobilien AG                               | Mobimo Management AG                    |
| Implenia Schweiz AG                                | Moser Wegenstein Architekten            |
| InfraPost AG                                       | Müller & Schuhmacher AG                 |
| Ingenieurbüro PIANIFICA GmbH                       | Naef & Partner Holding AG               |
| Intercity Zurich AG                                | Neuapostolische Kirche Schweiz          |
| Intercity Vermarktung AG                           | Niederer Kraft & Frey AG                |
| Interkantonaler Rückversicherungsverband IRV       | Noldin Immobilien AG                    |
| Intershop Management AG                            | Nüesch Development AG                   |
| ISS Schweiz AG                                     | Nüssli (Schweiz) AG                     |
| IST Investmentstiftung für Personalvorsore         | OBC Suisse AG                           |
| Itten+Brechbühl AG                                 | Orgnet Immobilien AG                    |
| IWC Schaffhausen                                   | Parkresort Rheinfelden Holding AG       |
| Japako Management AG                               | Patio Partner AG                        |
| Johannes Florin Dipl. Architekt ETH/REG A          | Patrick Arnold Architekt ETH            |
| Johnson Controls Systems & Service GmbH            | PBK AG                                  |
| Jost Architekten GmbH                              | Peach Property Group AG                 |
| Jones Lang LaSalle AG                              | Pensimo Management AG                   |
| Julius Bär Real Estate AG                          | Pfannenstiel Immobilien                 |
| Kanton Aargau, Amt für Baubewilligung              | PMP Rechtsanwälte AG                    |
| Kanton Aargau, Departement Finanzen und Ressourcen | Planpartner AG                          |
| Kanton Basel-Stadt, Bau- und Verkehrsdepartement   | Platanus Immobilien AG                  |
| Kanton Basel-Stadt, Finanzdepartement              | Plazza Immobilien                       |
| Kanton Basel-Stadt, Immobilien Basel-Stadt         | pom+Consulting AG                       |
| Kanton Bern, Amt für Grundstücke und Gebäude       | PostFinance                             |
| Kanton Bern, Denkmalpflege                         | Prefera Immobilien AG                   |
| Kanton Glarus, Departement Bildung & Kultur        | PricewaterhouseCoopers AG               |
| Kanton Zürich, Amt für Raumentwicklung             | Priora Development AG                   |
| Kanton Zürich, Amt für Wirtschaft und Arbeit       | Privera AG                              |
| Kanton Zürich, Baudirektion                        | Procimmo SA                             |
| Kanton Zürich, Hochbauamt                          | Property One Partners AG                |
| Kanton Zürich, Immobilienamt                       | Proxima Immobilien AG                   |

PSP Management AG  
 PSP Swiss Property AG  
 QualiCasa AG  
 Raiffeisen Schweiz  
 Raiffeisenbank Thalwil Genossenschaft  
 Raumeinheit GmbH  
 raumfindung architekten  
 RED Real Estate Group AG  
 Reetz Sohm Rechtsanwälte  
 RESO Partners AG  
 Retailpartners AG  
 Reto Egloff Architekt  
 Reust AG  
 REVE Immobilien AG  
 Rhätische Bahn AG  
 RMK AG  
 Rohrer Engineering AG  
 RS Properties AG  
 RUAG Real Estate AG  
 Salewski Nater Kretz AG  
 Samuel Hasler Architektur  
 S+P Architekten AG  
 SBB AG, Immobilien  
 SBB Cargo AG  
 Schaeppi Grundstücke Verwaltungen KG  
 Schiess ITI AG  
 Schindler Partner GmbH  
 Schmid Sutter Rechtsanwälte AG  
 Schneider & Schneider Architekten  
 Schnetzer Puskas Ingenieure  
 Schweizer Heimatschutz  
 Schweizer Steimen AG  
 Scioscia Engineering GmbH  
 Senn Development AG  
 Siemens Schweiz AG  
 Singer Baenziger Architekten  
 SI Specogna Immobilien AG  
 SLIK Architekten GmbH  
 Solothurner Spitäl AG  
 Soppelsa Architekten GmbH  
 Spectrum ImmoConsult  
 SPGI Zurich AG  
 Spitalzentrum Biel AG  
 Squadra c/o Lian Liana Stähelin  
 St. Galler Kantonalbank  
 Stadt Adliswil  
 Stadt Chur  
 Stadt Dietikon  
 Stadt Rapperswil-Jona  
 Stadt Zürich, Amt für Hochbauten  
 Stadt Zürich, Finanzkontrolle  
 Stadt Zürich, Immobilienbewirtschaftung  
 Stadt Zürich, Liegenschaften  
 Stadt Zürich, Stadtentwicklung  
 Stadt Zürich, Tiefbauamt  
 Statistisches Amt Kanton Zürich  
 Stauer & Hasler Architekten  
 Steiner AG  
 Steuerverwaltung Kanton Bern  
 Stiftung für Studentisches Wohnen  
 Stiftung PWG  
 Stimmt AG  
 Stücheli Architekten  
 Studio Märkli AG  
 Sulzer + Buzzi Baumanagement AG  
 SUPAARCH Suter Partner Architekten AG  
 Surber Metallbau AG  
 Suter ImmoPartner AG  
 swiss bauart AG  
 Swiss Brokers Fandiño

Swiss Int. Air Lines Ltd.  
 Swiss Life AG  
 Swiss Life Asset Management AG  
 Swiss Prime Site Immobilien AG  
 Swiss Prime Site Solutions AG  
 Swiss Property AG  
 Swiss RE Management AG  
 Swisscanto Asset Management AG  
 Swisscom (Schweiz) AG  
 Sympany FM Services  
 Syngenta Crop Protection Münchwilen AG  
 Synpulse Consulting AG  
 Takt Baumanagement AG  
 Technische Universität Wien/GESIM  
 Telco Immobilien AG  
 Terresta Immobilien- und Verwaltungen AG  
 Tertianum AG  
 Thomas K. Keller Architekten  
 Thurneysen Liegenschaften  
 TK Architekten AG  
 Topik Partner AG  
 Turi Bautreuhand GmbH  
 UBP AG  
 UBS Switzerland AG  
 UBS Business Solutions AG  
 UNDEND AG  
 UNIK Architektur AG  
 Universität Liechtenstein  
 Universität Zürich  
 Universitätsspital Zürich  
 UTO Real Estate Management AG  
 VAREM AG  
 VerbierCentres SA  
 Verit Immobilien AG  
 VERIT Investment Management AG  
 Vetsch Architektur AG  
 Vimova Transaction AG  
 Vischer AG Architekten + Planer  
 Voelki Partner Architekten  
 Voser Rechtsanwälte  
 V-ZUG Immobilien AG  
 W+P Weber und Partner AG  
 Waldburger+Schawwalder AG  
 Walde & Partner Immobilien AG  
 Walder Wyss AG Rechtsanwälte  
 Walter Sonanini Architekt  
 Wampfler & Partner AG  
 Wenger Partner AG  
 Wetter Industrie + Gewerbebau AG  
 Wincasa AG  
 Wüest Partner AG  
 Wüst & Wüst AG  
 Zopp und Barbé GmbH  
 Züblin Immobilien AG  
 Zug Estates AG  
 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
 Zürcher Kantonalbank  
 Zürich Versicherungs-Gesellschaft AG  
 Zürichsee Invest AG  
 Zwimpfer Partner Architekten SIA

# Zulassungskriterien und Bewerbung

Für die Zulassung zum Studiengang müssen die folgenden Voraussetzungen erfüllt sein:

- Abgeschlossener Hochschulabschluss an einer Universität/ETH/Fachhochschule und Berufserfahrung (ausländische Studienabschlüsse oder Berufsqualifikationen werden anerkannt, sofern sie dasselbe Qualitätsniveau wie die Schweizer Äquivalente besitzen).
- Sprachen: Sehr gute mündliche und schriftliche Deutschkenntnisse sowie gute mündliche Englischkenntnisse sind erforderlich.
- In Ausnahmefällen werden auch Personen ohne Hochschulabschluss zugelassen. Über die Aufnahme entscheidet die Programmkommission «sur dossier». Diese Bewerbenden benötigen eine mehrjährige Berufserfahrung.

Die Zahl der Studienplätze ist auf maximal 45 beschränkt. Über die endgültige Selektion entscheidet die Programmkommission anhand der folgenden Kriterien: Studienabschluss (Fachrichtung und Noten), Weiterbildungen, Berufserfahrung, berufliche Position, herausragende Leistungen, Motivation, Integrität und geeignete Zusammensetzung des Studiengangs. Die Programmleitung behält sich vor, Bewerbende zu einem persönlichen Gespräch einzuladen.

## Aufnahmeverfahren

Die Bewerbungen werden in der Reihenfolge des Eingangs geprüft. In Abhängigkeit der Erfüllung der Zulassungskriterien und der Zusammensetzung werden die Bewerbenden direkt zugelassen, zu einem Interview eingeladen oder abgelehnt. Über die Zulassung der «sur dossier» Plätze entscheidet die Programmkommission je zur Hälfte im Juli und November 2025.

Entschlossenen Interessentinnen und Interessenten empfehlen wir eine frühzeitige Bewerbung, da die Anzahl qualifizierter Bewerbungen die vorhandenen Studienplätze üblicherweise übersteigt.

## Bewerbungsfrist

Die Bewerbungsfrist dauert bis 15. Januar 2026.

## Bewerbung (elektronisch)

Sie können sich online bewerben unter [www.masrealestate.uzh.ch/bewerbungsformular](http://www.masrealestate.uzh.ch/bewerbungsformular)

## Bewerbung (in Papierform)

Alternativ können Sie Ihre Bewerbungsunterlagen in Papierform an die folgende Adresse senden:

Universität Zürich  
Executive Education  
CUREM – Center for Urban & Real Estate Management  
Lilli Kosch  
Stampfenbachstrasse 73/75  
8006 Zürich

Folgende Unterlagen sind einzureichen:

- Lebenslauf mit Angabe des Ausbildungswegs und des bisherigen beruflichen Werdegangs
- Kopien der relevanten Diplome inkl. Notennachweis (Hochschulabschlüsse)
- Kopie der ID oder des Reisepasses
- Elektronisches Passfoto (bitte senden an [lilli.kosch@execed.uzh.ch](mailto:lilli.kosch@execed.uzh.ch))
- Ausführliche Begründung des Antrags auf Zulassung/Motivationsschreiben (1–2 A4-Seiten)
- Ausgefüllter Bewerbungsbogen (vgl. [Bewerbungsformular](#))

# Bewerbungsformular

## Master of Advanced Studies in Real Estate 2026/2027

### Personalien

|              |              |
|--------------|--------------|
| Name         | Vorname      |
| Geburtsdatum | Nationalität |

### Privatadresse

|         |        |
|---------|--------|
| Adresse | E-Mail |
| PLZ/Ort | Mobil  |
| Land    |        |

### Geschäftsadresse

|         |            |
|---------|------------|
| Firma   | E-Mail     |
| Adresse | Telefon    |
| PLZ/Ort | AHV-Nummer |

Korrespondenz E-Mail: ☐ privat oder ☐ Geschäft

Korrespondenz Post: ☐ privat oder ☐ Geschäft

Rechnung\*: ☐ privat oder ☐ Geschäft

\*Bitte beachten: Für nachträgliche Änderungen der Rechnungsanschrift können zusätzliche Kosten verrechnet werden.

### Ausbildung

|                                  |               |
|----------------------------------|---------------|
| Institution                      | Abschlussjahr |
| Studienfach                      |               |
| Erworbener Titel und Prädikat    |               |
| Andere oder weitere Ausbildungen |               |
|                                  |               |
|                                  |               |
| Matrikelnummer                   |               |

### Beruf

|                                            |
|--------------------------------------------|
| Funktion/gegenwärtige berufliche Tätigkeit |
|                                            |



**Zuordnung des Arbeitgebers**

- |                                              |                                            |                                                           |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Projektentwicklung  | <input type="checkbox"/> Investment        | <input type="checkbox"/> Public Real Estate Management    |
| <input type="checkbox"/> Bauunternehmung/GU  | <input type="checkbox"/> Makler            | <input type="checkbox"/> Finanzierung                     |
| <input type="checkbox"/> Bauherrentreuhand   | <input type="checkbox"/> Anwälte, Notariat | <input type="checkbox"/> Architektur, Fachplanung         |
| <input type="checkbox"/> Facility Management | <input type="checkbox"/> Beratung          | <input type="checkbox"/> Corporate Real Estate Management |
| <input type="checkbox"/> Sonstige: _____     |                                            |                                                           |

**Position im Unternehmen**

- |                                                 |                                                        |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Inhaber:in, Partner:in | <input type="checkbox"/> Mitglied der Geschäftsleitung |
| <input type="checkbox"/> Teamleiter:in          | <input type="checkbox"/> Mitarbeiter:in                |

**Berufserfahrung**

\_\_\_\_\_ Jahre bei Bewerbung zum MAS Real Estate, davon

\_\_\_\_\_ Jahre in der Immobilienwirtschaft

**Wie sind Sie auf dieses Weiterbildungsangebot aufmerksam geworden?**

- |                                          |                                             |
|------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Internet        | <input type="checkbox"/> Zeitungsinserat    |
| <input type="checkbox"/> Empfehlung      | <input type="checkbox"/> Newsletter/Mailing |
| <input type="checkbox"/> Sonstige: _____ |                                             |

**Zulassung**

Über die Zulassung entscheidet die Programmkommission.

**Kosten**

CHF 38 500 (exkl. Spesen für Reisen und Verpflegung)

Die Zahlungsmodalitäten folgen der Struktur des Studiengangs: CHF 8500 nach Erhalt der Zulassungsbestätigung, je CHF 10 000 vor dem ersten, zweiten und dritten Semester.

Bei einer Bewerbung bis 15. Dezember 2025 können Sie die Rechnung für die Inskriptionsgebühr im Jahr 2025 erhalten und als Abzug für die Steuerperiode 2025 geltend machen.

**Beilagen**

Lebenslauf

Kopien der relevanten Diplome inkl. Notennachweis (Hochschulabschlüsse)

Kopie der ID oder des Reisepasses

Elektronisches Passfoto (bitte senden an [lilli.kosch@execed.uzh.ch](mailto:lilli.kosch@execed.uzh.ch))

Ausführliche Begründung des Antrages auf Zulassung

**Ende der Bewerbungsfrist**

15. Januar 2026

**Erklärung**

Mit meiner Unterschrift bestätige ich die Richtigkeit meines Antrages auf Zulassung zum MAS UZH Real Estate.

Ort, Datum

Unterschrift

**Einsenden an**

Universität Zürich, Executive Education

CUREM - Center for Urban & Real Estate Management

Lilli Kosch, Stampfenbachstrasse 73/75, 8006 Zürich

# Terminkalender MAS in Real Estate 2026/2027

|                                                       |                      |                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modul 1</b><br><b>Menschen und Märkte</b>          | Blockwoche           | 02.–06. März 2026                                                                                       |
|                                                       | Wochenenden          | 13.–14. März 2026<br>20.–21. März 2026<br>27.–28. März 2026<br>10.–11. April 2026<br>17.–18. April 2026 |
|                                                       | Prüfungstermin       | 04. Mai 2026 (vormittags)                                                                               |
| <b>Modul 2</b><br><b>Stadt, Land und Mobilität</b>    | Blockwoche           | 04.–08. Mai 2026                                                                                        |
|                                                       | Wochenenden          | 22.–23. Mai 2026<br>29.–30. Mai 2026<br>05.–06. Juni 2026                                               |
|                                                       | Prüfungstermin       | 22. Juni 2026 (vormittags)                                                                              |
| <b>Modul 3</b><br><b>Wertschöpfung im Raum</b>        | Blockwoche           | 22.–26. Juni 2026                                                                                       |
|                                                       | Wochenenden          | 03.–04. Juli 2026<br>10.–11. Juli 2026                                                                  |
|                                                       | Prüfungstermin       | 17. August 2026 (vormittags)                                                                            |
| <b>Modul 4</b><br><b>Development Management</b>       | Blockwoche           | 17.–21. August 2026                                                                                     |
|                                                       | Wochenenden          | 28.–29. August 2026<br>04.–05. September 2026<br>11.–12. September 2026                                 |
|                                                       | Prüfungstermin       | 28. September 2026 (vormittags)                                                                         |
| <b>Modul 5</b><br><b>Bestandsmanagement</b>           | Blockwoche           | 28. September – 02. Oktober 2026                                                                        |
|                                                       | Wochenenden          | 16.–17. Oktober 2026<br>23.–24. Oktober 2026<br>30.–31. Oktober 2026                                    |
|                                                       | Prüfungstermin       | 13. November 2026 (vormittags)                                                                          |
| <b>Modul 6</b><br><b>Transaktionsmanagement</b>       | Wochenenden          | 13.–14. November 2026<br>20.–21. November 2026<br>27.–28. November 2026                                 |
|                                                       | Prüfungstermin       | 05. Februar 2027 (vormittags)                                                                           |
| <b>Modul 7</b><br><b>Investmentmanagement</b>         | Wochenenden          | 04.–05. Dezember 2026<br>11.–12. Dezember 2026<br>15.–16. Januar 2027<br>22.–23. Januar 2027            |
|                                                       | Prüfungstermin       | 05. Februar 2027 (vormittags)                                                                           |
| <b>Modul 8</b><br><b>Own Used Property Management</b> | Wochenenden          | 05.–06. Februar 2027<br>12.–13. Februar 2027<br>19.–20. Februar 2027                                    |
|                                                       | Prüfungstermin       | 16. April 2027 (vormittags)                                                                             |
| <b>Modul 9</b><br><b>Urban Management</b>             | Wochenende           | 26.–27. Februar 2027<br>05.–06. März 2027<br>09.–10. April 2027                                         |
|                                                       | Prüfungstermin       | 16. April 2027 (vormittags)                                                                             |
|                                                       | Blockwoche (Ausland) | 15.–19. März 2027                                                                                       |
| <b>Abschlussarbeit</b>                                | Abgabetermin         | 06. September 2027                                                                                      |
| <b>Abschlussfeier</b>                                 |                      | 19. November 2027                                                                                       |



## **Impressum**

© 2025  
Universität Zürich

Herausgeberin  
Universität Zürich  
Executive Education  
CUREM - Center for Urban & Real Estate Management

Redaktion  
Alice Hollenstein und Sandra Wosnitzka

Gestaltung  
TBS Marken Partner AG, Zürich

Fotos  
Ursula Meisser

Printed in Switzerland

Universität Zürich  
Executive Education  
CUREM – Center for Urban & Real Estate Management  
Stampfenbachstrasse 73/75  
8006 Zürich  
+41 44 634 55 88  
[curem@execed.uzh.ch](mailto:curem@execed.uzh.ch)  
[www.curem.uzh.ch](http://www.curem.uzh.ch)

